



UNIVERSITÀ DI PISA  
A.A. 2022/2023



I N N O V A T E C

E M B R A C E I N N O V A T I O N



# Corso di **Economia e Organizzazione Aziendale**

**Project work**

Team «La congrega»

R. Prota, F. De Lucchini

# SOMMARIO



UNIVERSITÀ DI PISA



**01**

Presentazione



**02**

Governance



**03**

Business model



**04**

Costi e ricavi



**05**

Analisi bilancio



A stylized icon for the number '01', consisting of a blue square with a yellow square inside, and a white square with a yellow square inside, all arranged in a grid-like pattern.

# 01

# PRESENTAZIONE

- Introduzione
- Storia



# INTRODUZIONE



UNIVERSITÀ DI PISA

Innovatec S.p.A.															
<i>Tipologia di impresa</i>	Società per Azioni, Capogruppo finanziaria di Innovatec Group														
<i>Categoria</i>	Piccole e medie imprese quotate														
<i>Settore</i>	Cleantech														
<i>Localizzazione</i>	Italia														
<i>Clienti principali</i>	Business														
<i>N° dipendenti</i>	492 (al 30/09/2023)														
<i>Fatturato</i>	<table border="1"><thead><tr><th>Anno</th><th>Fatturato</th></tr></thead><tbody><tr><td>2021FY</td><td>237,8</td></tr><tr><td>2022FY</td><td>289,2</td></tr><tr><td>2023F</td><td>252</td></tr><tr><td>2024P</td><td>332</td></tr><tr><td>2025P</td><td>397</td></tr><tr><td>2026P</td><td>478</td></tr></tbody></table>	Anno	Fatturato	2021FY	237,8	2022FY	289,2	2023F	252	2024P	332	2025P	397	2026P	478
Anno	Fatturato														
2021FY	237,8														
2022FY	289,2														
2023F	252														
2024P	332														
2025P	397														
2026P	478														



# STORIA

**2013**

**Nascita  
Gruppo  
Innovatec**

- ❑ Trasformazione da S.r.l. a S.p.A.
- ❑ Acquisizioni
- ❑ Quotazione in borsa

**2013-2014**

**Green  
Bond**

- ❑ Altre acquisizioni

**2015-2018**

**Periodo  
negativo**

- ❑ Progetto serre
- ❑ Gruppo Green Power
- ❑ Riduzione capitale sociale
- ❑ Caso Perla Jonica



**2020**  
**House Verde**

**2021-2022**  
**Cobat**

**2024**

□ **Acquisizione LuxCo S.A.**

□ **Acquisizione Cobat S.p.A.**  
□ **Presentazione HAII+**

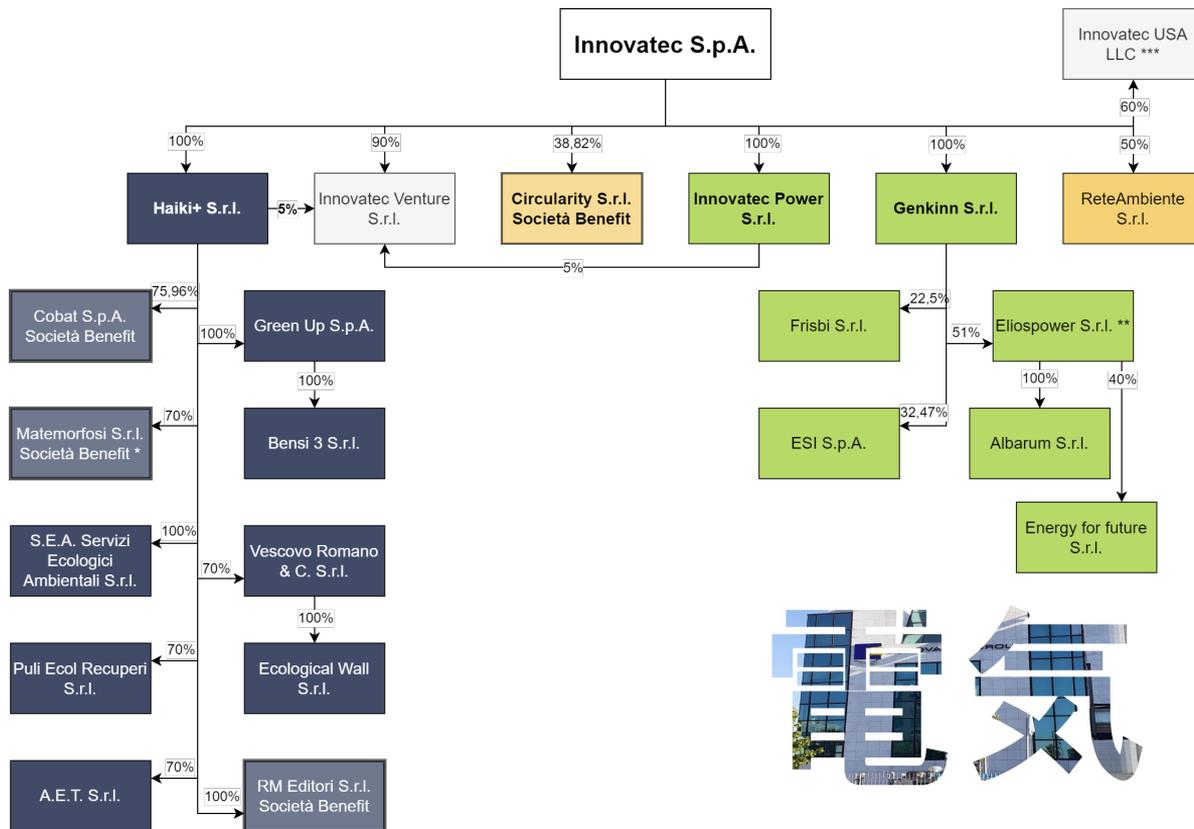
## 02

# GOVERNANCE

- ❑ Struttura del gruppo
- ❑ Azionariato
- ❑ Cariche sociali
- ❑ Organigramma
- ❑ Responsabilità sociale



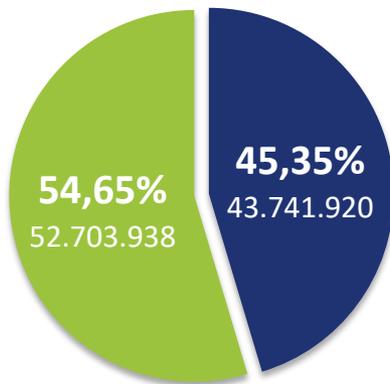
# STRUTTURA DEL GRUPPO



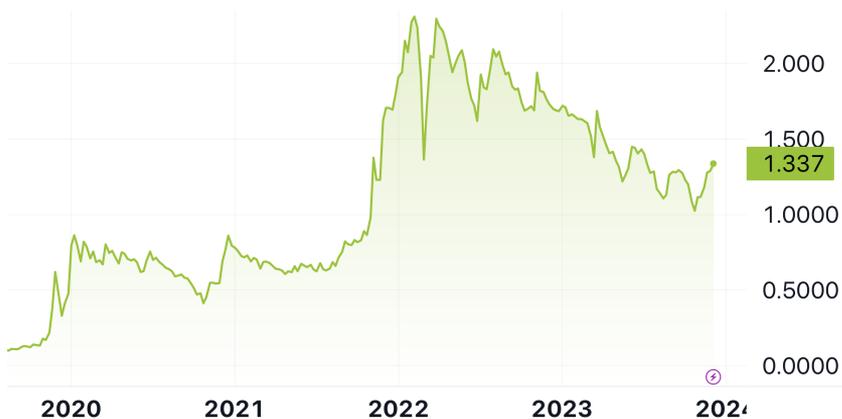
# AZIONARIATO



UNIVERSITÀ DI PISA



 **sostenova**



# CARICHE SOCIALI



UNIVERSITÀ DI PISA

## ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

### COLLEGIO SINDACALE

*Prof. Maurizio Paternò*

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

<i>Ing. Elio Catania</i>	Presidente
<i>Dr. Pietro Colucci</i>	Amministratore Delegato
<i>Dr.ssa Camilla Colucci</i>	Vice Presidente
<i>Dr. Nicola Colucci</i>	
<i>Prof. Eugenio D'amico</i>	Consigliere indipendente
<i>Dr.ssa Maria Domenica Ciardo</i>	
<i>Dr. Flavio Raimondo</i>	
<i>Dr. Matteo Marini</i>	

### SOCIETÀ DI REVISIONE



### ORGANISMO DI VIGILANZA

*Avv. Laura Malavenda*

### ADVISORY BOARD

*Ing. Elio Catania*



# ORGANIGRAMMA



UNIVERSITÀ DI PISA



## DIREZIONE TECNICA

CTO Haiki+

CTO InnovatecPower

*Francesca Reperti*

*Stefano Pesci*



## INFORMATION TECHNOLOGY

CIO

*Andrea Rubino*



## DIREZIONE AMMINISTRATIVA

CFO

Direttore M&A

*Raffaele Vanni*

*Federico Malgarini*



## HUMAN RESOURCES & ACQUISTI

Direttore HR

Direttore Acquisti

*Francesca Vitagliano*

*Danilo Caironi*



## MARKETING E COMUNICAZIONE

Direttore MC

*Francesca Brusco*



## DIREZIONE LEGALE E SOCIETARIA

Direttore Legale

Direttore Societario

*Maria D. Ciardo*

*Ilaria Volontè*



# RESPONSABILITA' SOCIALE



UNIVERSITÀ DI PISA



## Oscar di Bilancio

59° EDIZIONE



United Nations  
Global Compact

FERPI



Università  
Bocconi  
MILANO



BORSA ITALIANA

2021



01/2022



07/2023



12/2023



SUSTAINALYTICS

ESG Risk Rating

# 21.6

Medium  
Risk



COMITATO  
SOSTENIBILITÀ





# 03

## BUSINESS MODEL

- ❑ Introduzione
- ❑ Business model canvas

**HAIKI**  
**COBAT**



# INTRODUZIONE



UNIVERSITÀ DI PISA



1988

2008

2022

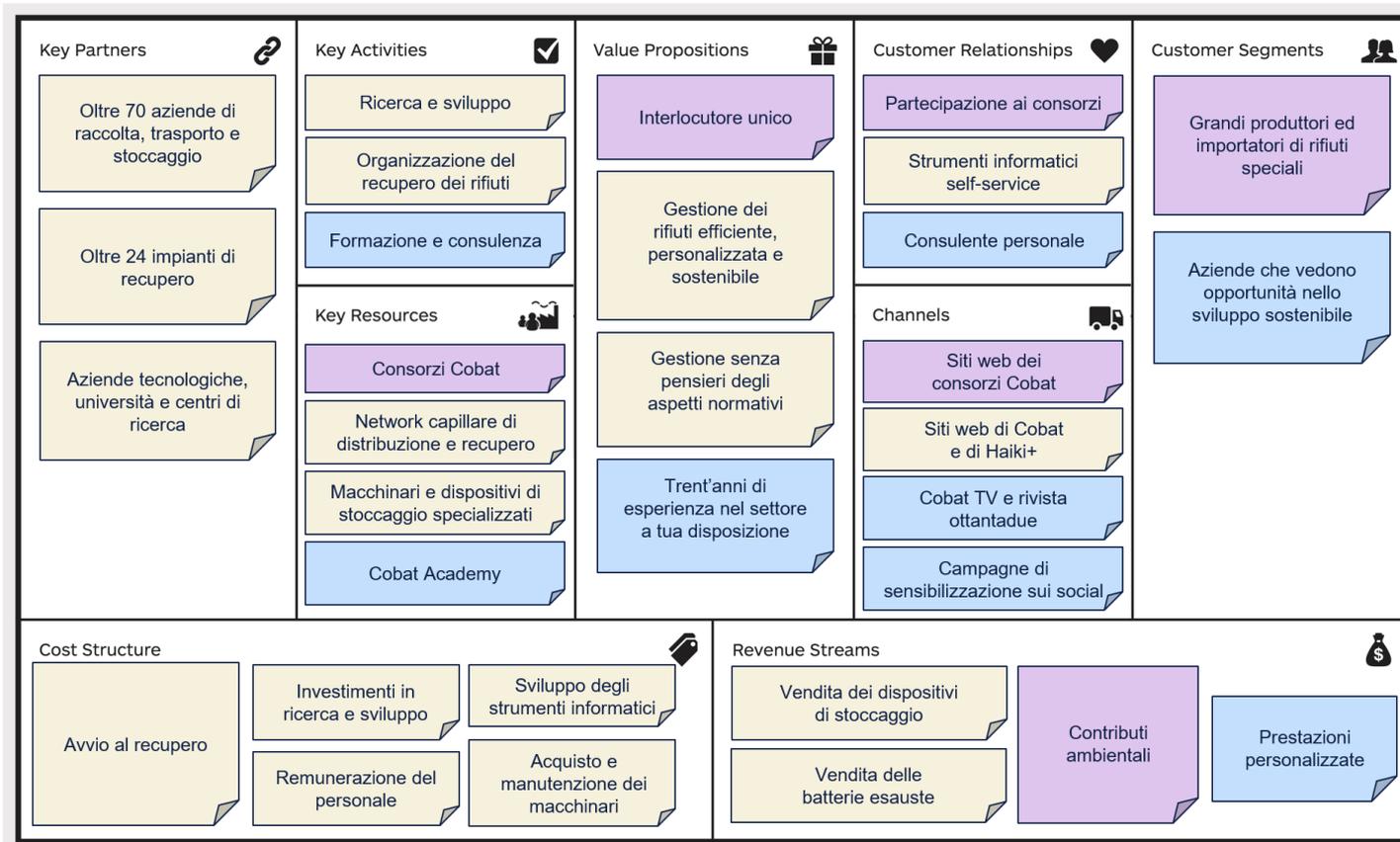
2023



-  **cobat**  
RIPA
-  **cobat**  
RAEE
-  **cobat**  
TYRE
-  **cobat**  
COMPOSITI
-  **cobat**  
TESSILE



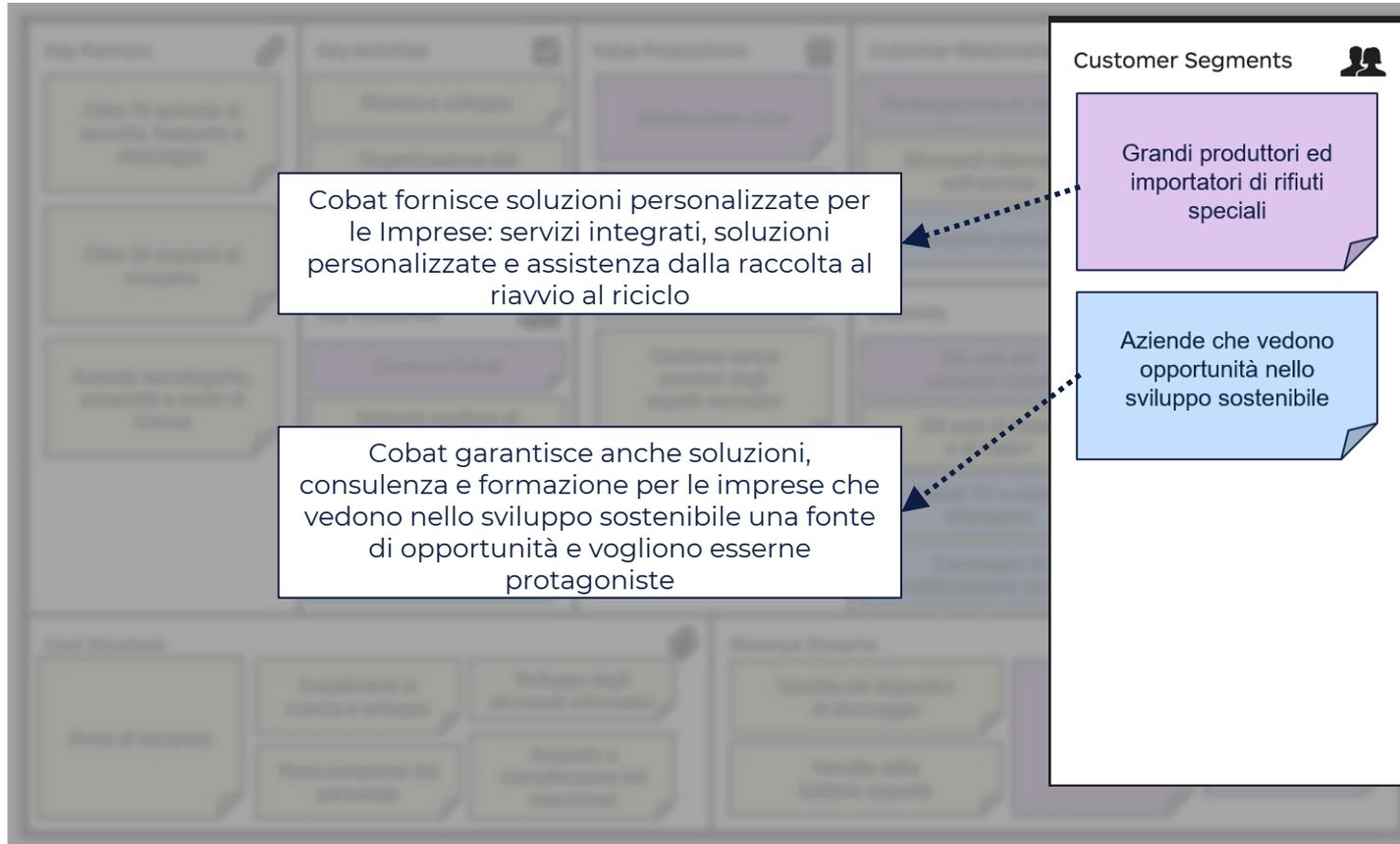
# BUSINESS MODEL CANVAS



# BUSINESS MODEL CANVAS



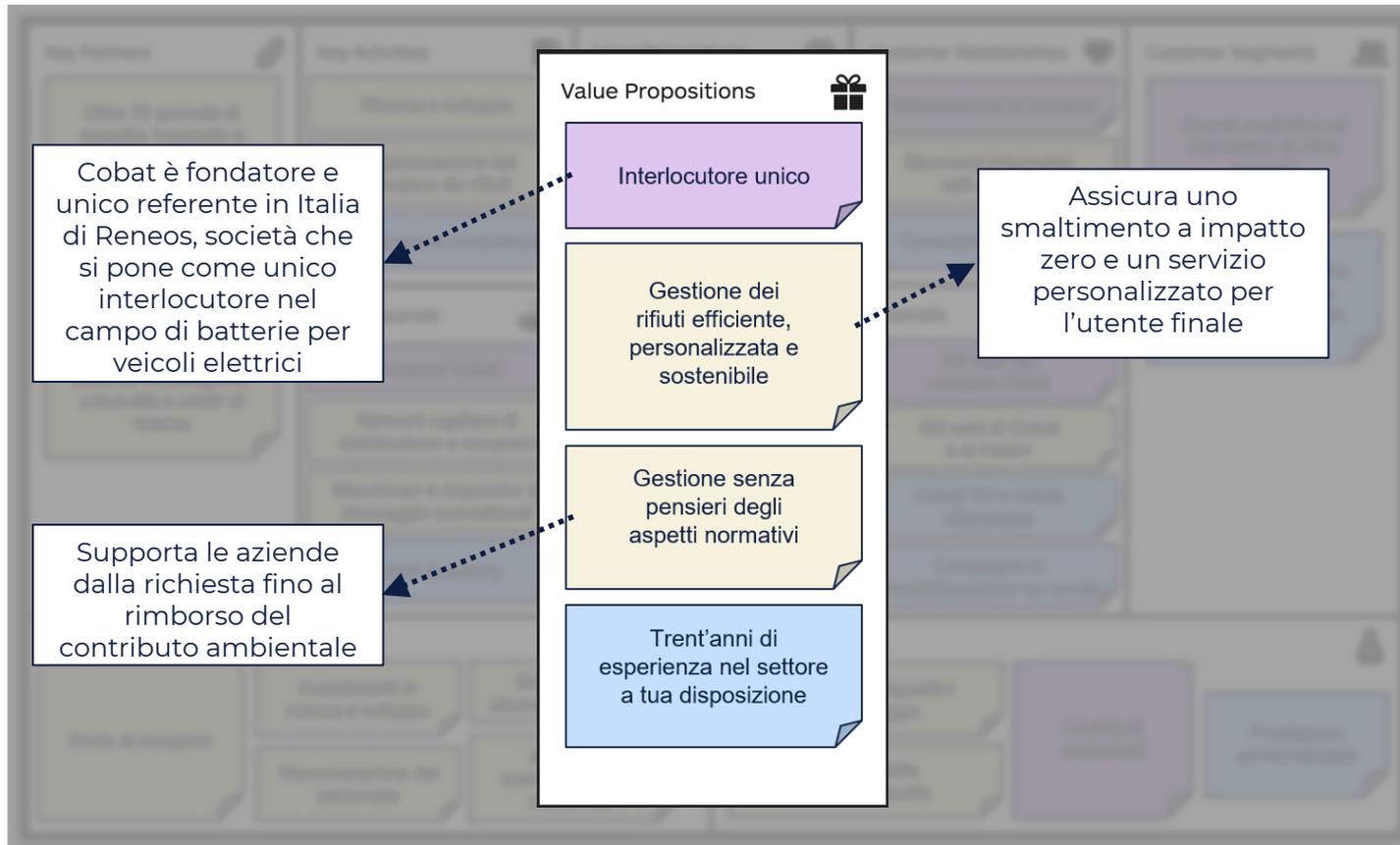
UNIVERSITÀ DI PISA



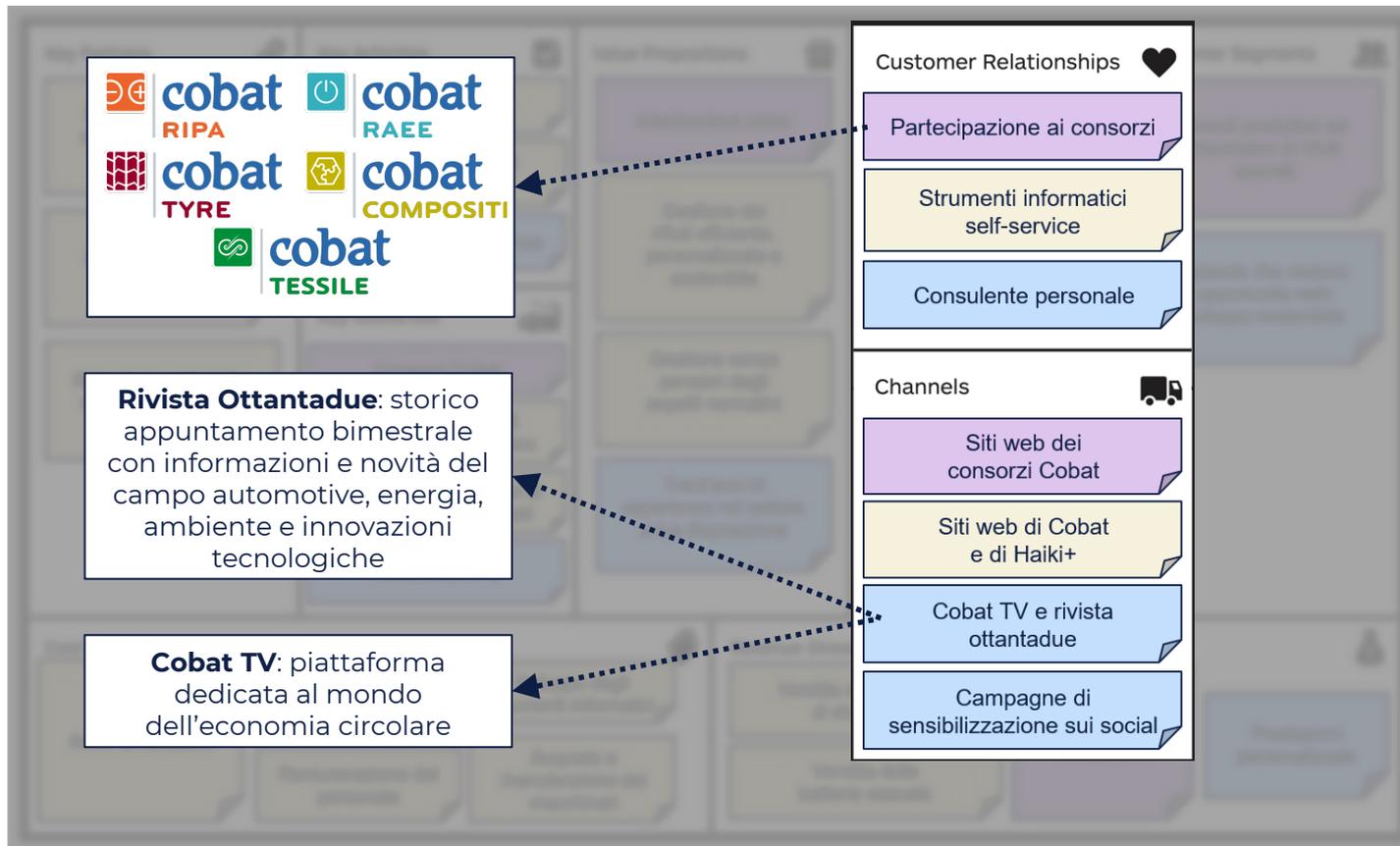
# BUSINESS MODEL CANVAS



UNIVERSITÀ DI PISA



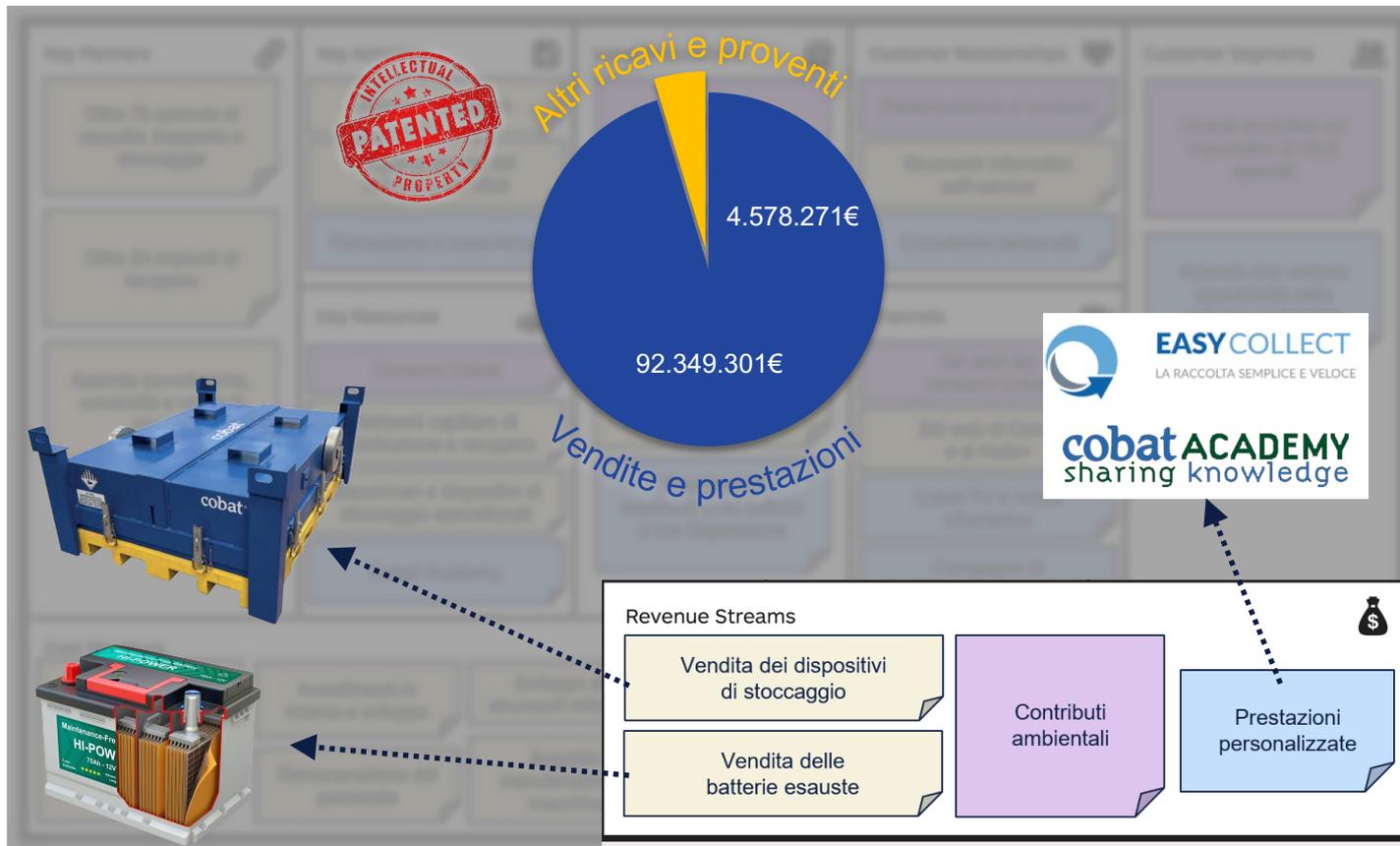
# BUSINESS MODEL CANVAS



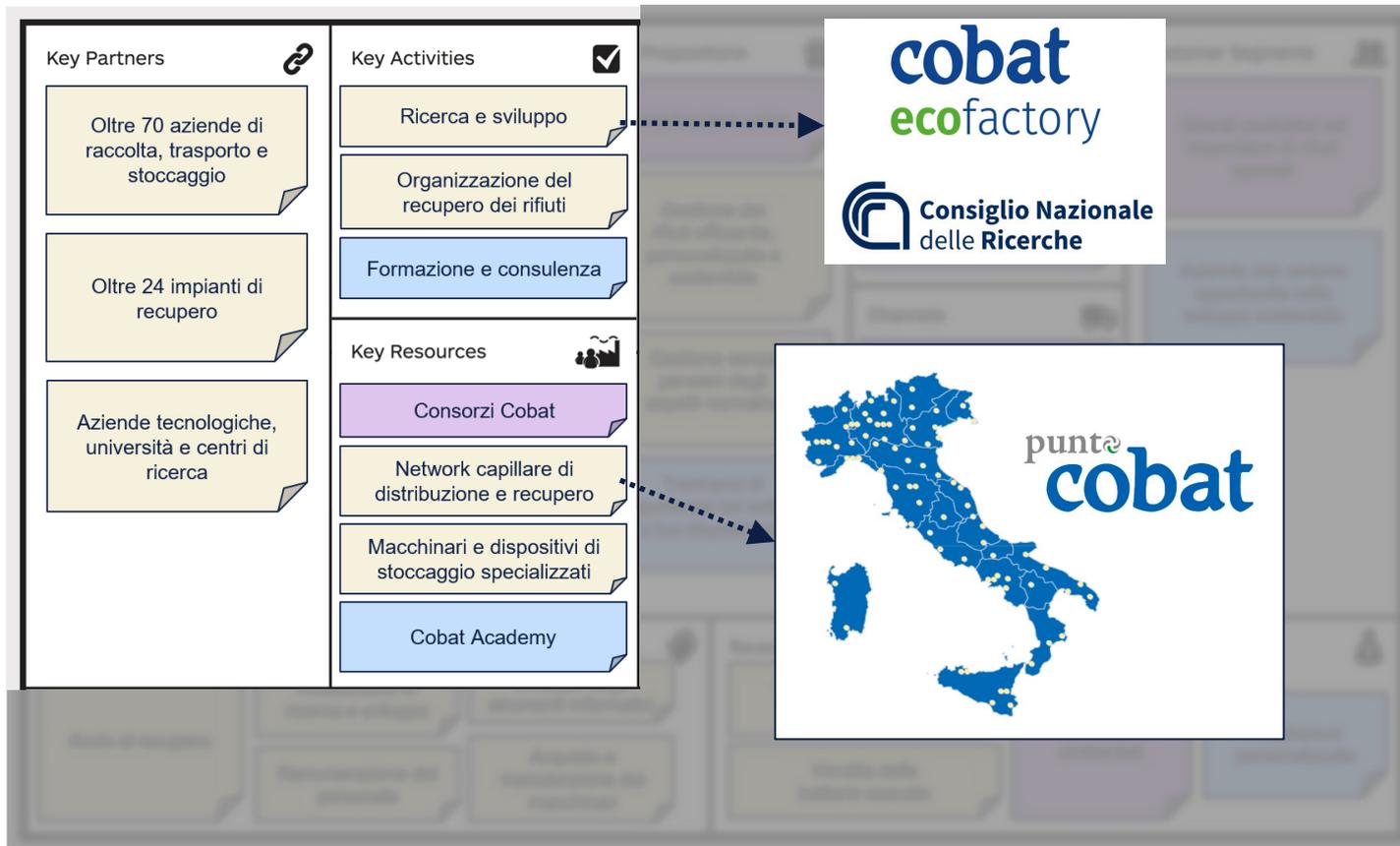
# BUSINESS MODEL CANVAS



UNIVERSITÀ DI PISA



# BUSINESS MODEL CANVAS



# BUSINESS MODEL CANVAS



UNIVERSITÀ DI PISA



## Cost Structure

Avvio al recupero

Investimenti in  
ricerca e sviluppo

Sviluppo degli  
strumenti informatici

Remunerazione del  
personale

Acquisto e  
manutenzione dei  
macchinari





# 04

## ANALISI DEI COSTI

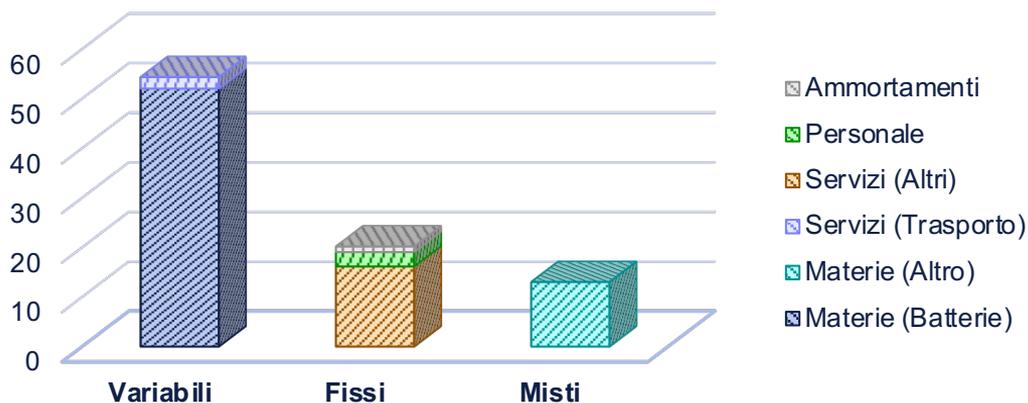
**HAIKI**  
**COBAT**



# COSTI

Oggetto di costo	Servizio di avvio al riciclo delle batterie al piombo esauste
Sintesi di costo	Costo pieno aziendale
Cost driver	Quantità di batterie esauste gestite
Area di rilevanza	30% rispetto al totale, ossia da 70.000 a 130.000 tonnellate
Periodo di tempo	Breve termine (~12 mesi)

Costi principali		Descrizione costo	Tipologia
<i>Materie</i>	52.016.952 €	Batterie esauste (comprese le spese di raccolta)	Diretti
	13.004.238 €	Dispositivi di stoccaggio, Materiale per R&D, Sede centrale, e Linee industriali	Indiretti
<i>Servizi</i>	1.731.468 €	Trasporto verso gli impianti di recupero	Diretti
	16.160.369 €	R&D, Utenze sede, Marketing, Assicurazioni, Lavorazioni da terzi	Indiretti
<i>Personale</i>	2.892.688 €	Logistica, Marketing, Amministrazione, R&D	Indiretti
<i>Ammortamenti</i>	1.101.015 €	Software, Immobile sede centrale, Dispositivi di stoccaggio, R&D, Linee industriali	Indiretti





# 05

## ANALISI DI BILANCIO

**HAIKI**  
**COBAT**



# ANALISI DI BILANCIO

Stato patrimoniale	2022	2021
<b>Attività</b>	31.000.011 €	39.604.368 €
<i>Fisse</i>	9.634.000 €	9.654.431 €
<i>Correnti</i>	21.366.011 €	29.949.937 €
<i>Immedie</i>	611.783 €	8.158 €
<i>Differite</i>	19.812.853 €	29.785.379 €
<i>Magazzino</i>	941.375 €	156.400 €
<b>Passività</b>	31.000.011 €	39.604.368 €
<i>Mezzi propri</i>	12.695.694 €	10.935.724 €
<i>Mezzi terzi</i>	18.304.317 €	28.668.644 €
<i>Correnti</i>	14.684.648 €	24.885.744 €
<i>Consolidati</i>	3.619.669 €	3.782.870 €
* <i>Mezzi terzi finanziari</i>	3.812.511 €	12.510.390 €

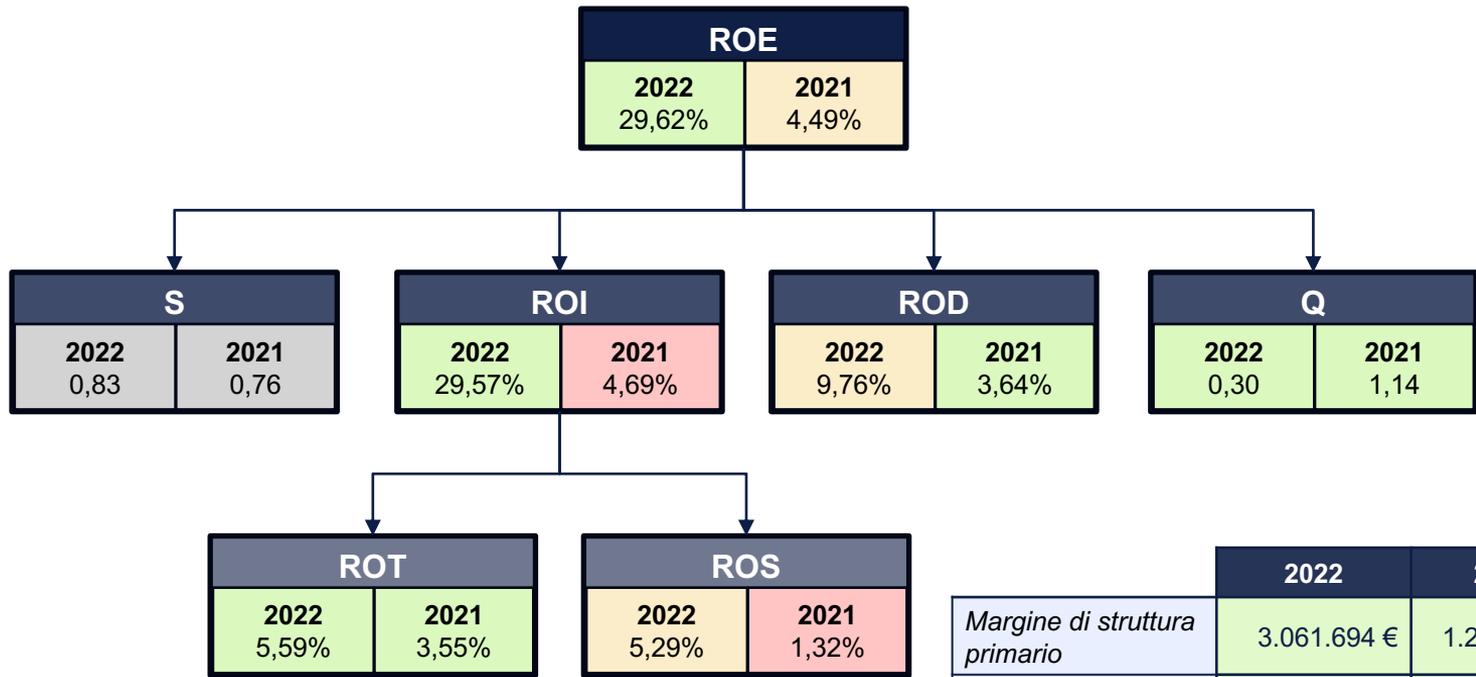
Conto economico	2022	2021
<i>EBIT</i>	4.880.927 €	1.099.058 €
<i>Risultato netto</i>	3.759.970 €	491.284 €
<i>Risultato lordo</i>	4.508.742 €	643.518 €
<i>Vendite</i>	92.349.301 €	83.228.183 €
<i>Oneri finanziari</i>	372.185 €	455.540 €

ecobat



UNIVERSITÀ DI PISA





	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Margine di struttura primario	3.061.694 €	1.281.293 €
Margine di struttura secondario	6.681.363 €	5.064.163 €
Margine di tesoreria	5.739.988 €	4.907.763 €
Quick ratio	1,39	1,20
Current ratio	1,45	1,20

# BIBLIOGRAFIA

- ❑ **Sito web di Innovatec** [online] Available at: <https://www.innovatec.it> [Accessed 3 Jan. 2024]
- ❑ **Sito web di Haiki+** [online] Available at: <https://www.haikiplus.it/> [Accessed 12 Dec. 2023]
- ❑ **Sito web di Cobat** [online] Available at: <https://www.cobat.it/> [Accessed 7 Dec. 2023]
- ❑ **Canale youtube di Innovatec** [online] Available at: <https://www.youtube.com/@innovatecspa6793/videos> [Accessed 24 Oct. 2023]
- ❑ **London Metal Exchange** [online] Available at: <https://www.lme.com/en/metals/non-ferrous/lme-lead> [Accessed 18 Nov. 2023]
- ❑ **Sogeam – Il sistema dei consorzi di filiera** [online] Available at: <https://www.sogeam.it/il-sistema-dei-consorzi-di-filiera/> [Accessed 13 Dec 2023]
- ❑ **Intervista a Michele Zilla** [Online] Available at: <https://www.facebook.com/circulareconomynetwork/videos/loop-intervista-a-michele-zilla-cobat/1141988336246832/> [Accessed 2 Jan. 2024]
- ❑ **Bilancio di sostenibilità di Innovatec** (2022) [pdf] Available at: [https://www.innovatec.it/wp-content/uploads/2023/04/Innovatec-Group\\_-Bilancio-di-sostenibilita-2022\\_Final\\_27\\_04\\_2023\\_Firmato.pdf](https://www.innovatec.it/wp-content/uploads/2023/04/Innovatec-Group_-Bilancio-di-sostenibilita-2022_Final_27_04_2023_Firmato.pdf) [Accessed 1 Nov. 2023]
- ❑ **Piano strategico aziendale di Innovatec** (2024-2026) [pdf] Available at: [https://www.innovatec.it/wp-content/uploads/2023/09/presentazione-piano-industriale\\_20230919-1.pdf](https://www.innovatec.it/wp-content/uploads/2023/09/presentazione-piano-industriale_20230919-1.pdf) [Accessed 1 Nov. 2023]
- ❑ **Bilancio di esercizio di Cobat** (2022) [pdf] Available at: <https://aida.bvdinfo.com/> [Accessed 29 Nov. 2023]
- ❑ **Dichiarazione ambientale di Cobat** (2021) [pdf] Available at: <https://www.cobat.it/fileadmin/www.cobat.it/piattaforma/certificazioni/EMAS.PDF> [Accessed 22 Nov. 2023]
- ❑ **Lexambiente - Rivista trimestrale di diritto penale dell'ambiente** (n°3 2023) [pdf] Available at: [https://www.lexambientetrimestrale.it/Rivista/20-2023/fascicolo\\_3-2023.pdf](https://www.lexambientetrimestrale.it/Rivista/20-2023/fascicolo_3-2023.pdf) [Accessed 16 Dec 2023]



**GRAZIE PER L'ATTENZIONE!**



**I N N O V A T E C**

E M B R A C E I N N O V A T I O N



UNIVERSITÀ DI PISA